

**Администрация
Кронштадтского района
Санкт-Петербурга**

**Санкт-Петербургское
государственное бюджетное
учреждение здравоохранения
«Городская больница Святого Праведного
Иоанна Кронштадтского»**

**ОТЧЁТ
о работе больницы
за 2018 год**

I. Краткая характеристика и структура учреждения.

СПб ГБУЗ «Городская больница № 36» создано от имени субъекта РФ Санкт-Петербурга распоряжением Администрации от 06.08.2002г. № 1379-ра. для оказания плановой и экстренной, стационарной и амбулаторной помощи населению Кронштадтского административного района Санкт-Петербурга.

На основании постановления Правительства Санкт-Петербурга от 29.04.2013г. № 294 и распоряжения Комитета по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга от 07.06.2013г. № 828-рз с 04.07.2013г. больница переименована в СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского».

Учреждение находится в ведении Администрации Кронштадтского района Санкт-Петербурга, осуществляющего координацию и регулирование его работы.

Учреждение осуществляет свою деятельность на основании лицензий:

- на осуществление медицинской деятельности № 78-01-005016 от 15.08.2014г., срок действия лицензии – бессрочно;

- на осуществление фармацевтической деятельности № ЛО-78-02-001511 от 25.06.2013г., срок действия лицензии – бессрочно;

- на осуществление деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, культивированию наркосодержащих растений № ЛО-78-03-000444 от 21.02.2018г., срок действия лицензии – бессрочно.

Учреждение осуществляет свою деятельность на объектах, закрепленных на праве оперативного управления, на основании распоряжения Комитета по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга от 08.02.2006 г. № 143-ра, свидетельство о государственной регистрации права от 24.07.2006 г., по следующим адресам:

Главный корпус больницы: ул. Газовый Завод, д. 3, лит. А (свидетельство 78-АЖ № 132996).

Патологоанатомическое отделение: ул. Газовый Завод, д. 3, лит. В (свидетельство 78-АА № 014048).

Инфекционное отделение: ул. Газовый Завод, д. 1, лит. А (свидетельство 78-АЖ № 217420), с апреля 2017 г. закрыто на капитальный ремонт.

Фтизиатрическое отделение: ул. Владимирская, д. 48/8, лит. А (свидетельство 78-АЕ № 008234).

Акушерско-гинекологическое отделение: ул. Комсомола, д. 4, лит. А (свидетельство 78-АБ № 034210).

Отделение сестринского ухода и Хоспис: ул. Комсомола, д. 14/16, лит. А (свидетельство 78-АЖ № 652579).

В больнице предоставляются платные медицинские услуги на основании разрешения Комитета по здравоохранению Санкт-Петербурга (распоряжение КЗ СПб от 30.04.2010г. № 231-р).

Лечебно-диагностический процесс и финансово-хозяйственную деятельность обеспечивают:

- клинико-диагностическая лаборатория;
- кабинет эндоскопии;
- кабинет функциональной диагностики;
- отделение лучевой диагностики;
- амбулаторно-консультативное отделение;
- аптека;
- патологоанатомическое отделение;
- организационно-методический отдел;
- кабинеты физиотерапии и лечебной физкультуры;
- служба лечебного питания;

- кабинет клинической фармакологии;
- центральное стерилизационное отделение;
- хозяйственно-технический отдел;
- отдел снабжения;
- отдел госзаказа.

Бухгалтерская и планово-экономическая работа осуществляется на основе договора с СПб ГКУ «Централизованная бухгалтерия администрации Кронштадтского района Санкт-Петербурга».

На базе больницы в рамках договора о взаимном сотрудничестве работают:

1. Городское судебно-медицинское бюро.
2. Санкт-Петербургский медико-социальный институт.
3. СПб ГБПОУ «Медицинский техникум № 9».

В соответствии с распоряжением Комитета по здравоохранению от 15.04.2005 г. № 133-р больница оказывает экстренную медицинскую помощь по всем профилям ежедневно, круглосуточно, преимущественно жителям Кронштадтского района Санкт-Петербурга.

Укомплектованность кадрами СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского»:

Персонал	На 31.12.2017 г.					На 31.12.2018 г.				
	штатных	Занятых		физ. Лиц		штатных	занятых		физ. лиц	
		ставок	%	чел.	%		ставок	%	чел.	%
Врачи	117,25	94,75	80,8	74	63,2	114,50	93,75	81,8	76	66,7
Средний	181,50	156,5	86,2	126	69,6	182,5	157,75	86,4	124	67,9
Младший	89,50	79,75	89,1	68	76,4	89,25	75,00	84	62	69,7
Прочий	156,75	130,5	83,2	124	79,4	155,75	132,25	84,9	127	81,9
Итого	545,0	461,5	84,7	392	71,9	543,00	458,75	84,5	389	71,6

Уровень квалификации работников СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского» достаточно высокий. Последипломное обучение и аттестацию работники больницы проходят систематически в соответствии с планом, своевременно подтверждаются квалификационные категории и обновляются сертификаты специалистов.

Имеют квалификационные категории всего:

Врачи - 39 человек, из них:

ВЫСШУЮ квалификационную категорию имеют: 25 человек

ПЕРВУЮ квалификационную категорию имеют: 12 человек

ВТОРУЮ квалификационную категорию имеют: 2 человека

Средний медицинский персонал - 90 человек, из них:

ВЫСШУЮ квалификационную категорию имеют: 75 человек

ПЕРВУЮ квалификационную категорию имеют: 11 человек

ВТОРУЮ квалификационную категорию имеют: 4 человека

В больнице работают:

- **Заслуженные врачи Российской Федерации** – Васильев А.Ф., врач-хирург;
Брацлавская Л.В., заведующая отделением ХОСПИС;

- «Отличник здравоохранения» – Ставбун Л.А., медицинская сестра отделения анестезиологии, реанимации и интенсивной терапии;

- **Заслуженный работник здравоохранения** – Карпунина Т.Я., старшая медицинская сестра операционной хирургического отделения;

- **Кандидаты медицинских наук:** Голубев Д.В., заместитель главного врача; Шапарнев А.В., заведующий акушерско-гинекологическим отделением; Павлов Я.А., врач-уролог; Жеглова М.Ю., врач акушер-гинеколог.

В целях привлечения кадров и достижения укомплектованности штата учреждения проводится систематическая работа по предоставлению информации о наличии вакантных ставок и потребности в специалистах с высшим и средним медицинским образованием в Комитет по здравоохранению Санкт-Петербурга и Центр занятости населения; ведется электронная база вакансий, размещение ее на сайте больницы, осуществляется сотрудничество с образовательными учреждениями высшего и среднего профессионального образования по организации практики и дальнейшему трудоустройству молодых специалистов. Таким образом, СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского» является клинической базой для студентов Санкт-Петербургского медико-социального института и СПб ГБПОУ «Медицинский техникум № 9».

II. Мощность и профиль коечного фонда Санкт-Петербургского государственного бюджетного учреждения здравоохранения «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского»

Распоряжением Администрации Кронштадтского района Санкт-Петербурга от 16.05.2018г. № 2155-р утверждена мощность коечного фонда СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского» - 331 койка.

В 2018 году было пролечено 9 341 пациентов, проведено 110 413 койко-дней, что соответствует прошлому году и при работе койки в 334,0 дня в году говорит об эффективном использовании коечного фонда больницей. По ОМС пролечено 7 062 чел. (95,59% от плана), на бюджетных койках - 1 228 чел. (116,06% от плана), на хозрасчетных койках - 218 чел. (50,46% от плана), в дневном стационаре на профильных отделениях - 833 чел. (116,83% от плана). Все это свидетельствует об увеличении госпитализаций на дневной стационар.

Анализ использования коечного фонда за 2018 год

	пролеченные больные			проведено койко-дней		
	план	факт	%	план	факт	%
ОМС	7 388	7 062	95,59	39 304	60 045	152,77
Дн. стац. ОМС	483	602	124,64	5 681	8 343	146,86
Дн. стац. Бюджет	230	231	100,43	9 468	9 686	102,30
Бюджет	1 058	1 228	116,07	29 427	29 381	99,84
Хозрасчет	432	218	50,46	4 956	2 958	59,68
Всего	9 591	9 341	97,39	88 836	110 413	124,29

В 2018 году эффективную работу показали бюджетные отделения больницы. В отделениях, финансируемых за счет средств ОМС, интенсивно использовались все профильные койки:

Гериатрическое отделение.

В 2018 году в гериатрическом отделении больницы было пролечено 545 пациентов (в 2017 - 381 пациент), проведено 8 512 койко-дней (в 2017 - 5 078 койко-дней), работа койки составила 370 дней в году (в 2017 - 230).

Отделение сестринского ухода.

В 2018 году в отделении сестринского ухода больницы было пролечено 381 пациент (в 2017 - 373 пациента), проведено 8 735 койко-дней (в 2017 - 8 775 койко-дней), работа койки составила 364 дня в году (в 2017 - 382).

Отделение Хоспис.

В 2018 году в отделении Хоспис было пролечено 206 пациентов (в 2017 - 187 пациент), проведено 3 816 койко-дней (в 2017 - 3 861 койко-дней), работа койки составила 382 дня в году (в 2017 - 386).

Акушерско-гинекологическое отделение.

Отдельно хочется отметить большую работу, проделанную акушерско-гинекологическим отделением. В 2018 году здесь родилось 1 253 новорожденных, из них 202 кронштадтца.

Фтизиатрическое отделение.

Продолжает налаживаться взаимодействие больницы с другими медицинскими учреждениями города, и примером тому является совместная работа с НИИ фтизиопульмонологии, которое направляет в наше фтизиатрическое отделение на долечивание пациентов после оперативного лечения туберкулеза. В 2018 году таким образом было пролечено 6 пациентов.

Высокие показатели по сравнению с прошлым годом показал травматологический пункт больницы (4 113 посещения, что на 931 посещение больше, чем в 2017 году).

В 2018 году в отделении реанимации и интенсивной терапии было пролечено 945 пациентов, что на 67 пациентов меньше, чем в 2017 году, но, несмотря на это, интенсивность использования коечного фонда ОАРИТ увеличилось; так, работа койки в 2018 году составила 418 против 399 в 2017 году.

Профиль коек и коечная мощность

Отделение	Профиль медицинской помощи	Профиль коек	Мощность
------------------	-----------------------------------	---------------------	-----------------

Хирургическое отделение, в том числе койки: - травматологические, из них: дневной стационар хозрасчетные - хирургические, из них: дневной стационар хозрасчетные -хирургия (абдоминальная) -гнойно-хирургические	Травматология и ортопедия	травматологические	34 9 1 1 12
	Хирургия	хирургические	3 1 11
	Хирургия (абдоминальная)	абдоминальные хирургические	2
	Хирургия	гнойно- хирургические	
Терапевтическое отделение, в том числе койки: -кардиологические, из-них: дневной стационар хозрасчетные -терапевтические, из них: дневной стационар хозрасчетные -кардиологические интенсивной терапии	Кардиология	кардиологические	69 33
	Терапия	терапевтические	5 1 32
	Кардиология	кардиологические интенсивной терапии	5 1 4
Неврологическое отделение, в том числе койки: - неврологические, из-них: дневной стационар хозрасчетные -неврологические интенсивной терапии	Неврология	неврологические	34 32
	Неврология	неврологические интенсивной терапии	8 1 2
Инфекционное отделение в том числе койки: - для взрослых инфекционные, - для детей инфекционные	Инфекционные болезни	инфекционные	27 15
	Инфекционные болезни	инфекционные	12
Отделение Хоспис	Онкология	онкологические паллиативные	10
Отделение сестринского ухода, в том числе койки: - сестринского ухода, из них: хозрасчетные	Паллиативная медицинская помощь	сестринского ухода	30 30
			6
Гериатрическое отделение	Гериатрия	геронтологические	23

Акушерско-гинекологическое отделение, в том числе койки: - гинекологические, из них: хозрасчетные - патологии беременности, из них: хозрасчетные - для беременных и рожениц, из них: хозрасчетные	Акушерство и гинекология	гинекологические	45 17 1 8 1 20 3
	Акушерство и гинекология	патологии беременности	
	Акушерское дело	для беременных и рожениц	
Фтизиатрическое отделение в том числе койки: - туберкулезные, из них: дневной стационар	Фтизиатрия	туберкулезные	59 59 25
ИТОГО в том числе: дневной стационар хозрасчетных коек			331 47 16
Кроме того: Отделение анестезиологии, реанимации и интенсивной терапии, в том числе койки: - для акушерско-гинекологического отделения	Анестезиология и реаниматология	реанимационные	6 5
	Анестезиология и реаниматология	реанимационные	1
Отделение для новорожденных, в том числе койки:	Неонатология	для новорожденных	22 18
	Неонатология	патологии новорожденных и недоношенных детей	1
	Анестезиология и реаниматология	реанимационные для новорожденных	3
Амбулаторно-консультативное отделение Травматологический пункт			На 48 посещений в смену 5000 посещений в год

III. Основные показатели работы в сравнении за 2016г., 2017г., 2018г.

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.
Число пролеченных больных	10 251	9 368	9 341
Проведено койко-дней	109 083	110 354	110 419
Работа койки	324,65	333,40	334,00
Летальность	3,03	3,28	3,39
Оборот койки	30,50	28,32	28,23
Средняя длительность лечения	10,64	11,77	11,82
Оперативная активность (хирургическое отделение)	53,61	49,7	51
Послеоперационная летальность (хирургическое отделение)	2,8	2,8	2,4

Отделение АРИТ	2016г.	2017г.	2018г.
Количество больных	972	1 012	945
Проведено койко-дней	1 793	2 395	2 505
Работа койки	298	399	418
Летальность	8,95%	10,0	10,8

Отдельно хочется отметить увеличение показателя «оперативная активность», в 2018 году оперативная активность составила 54,8%. В структуре хирургических вмешательств по-прежнему преобладают операции по экстренным и неотложным состояниям за счет преимущественно поступающих пациентов пожилого возраста с запущенными основными заболеваниями, отягощенными тяжелой сопутствующей патологией, что в первую очередь объясняет имеющееся число летальных исходов.

В таблице семь форм «острого живота» видно уменьшение послеоперационной летальности.

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.	
Количество поступивших больных	358	228	198	
Оперировано	148	106	152	
Оперативная активность, %	41,3	46,5	54,8	
Послеоперационная летальность	абс. число	2,8	6	2
	%	3,0	4,0	1,3

Динамика показателей лечебно-диагностических процедур и манипуляций:

В 2018 году наблюдался рост числа исследований по лучевой, ультразвуковой и функциональной диагностикам, ПАО (гистологические исследования).

Наименование подразделения	2016г.	2017г.	2018г.
Лучевая диагностика	12 917	12 971	13 940
Клинико-диагностическая лаборатория	406 784	456 461	454 037
Эндоскопия	1 484	1 335	1 272
Ультразвуковая и функциональная диагностика	18 848	17 659	17 705
Физиотерапия (основной корпус)	32 516	26 730	26 483
Физиотерапия (фтизиатрическое отделение)	11 921	10 743	9 950
ПАО (гистологические исследования)	17 266	15 277	16 232

Летальность по профилям отделений:

В 2018 году в больнице умерло 317 человек. От болезней системы кровообращения – 166 чел. (52%), от злокачественных новообразований – 133 чел. (42%), болезни органов дыхания – 0 (0%), болезни органов пищеварения – 13 (4%). Совпадение диагнозов – 85. Число расхождений клинического и патолого-анатомического диагнозов: I категории – 4, II категории – 0, III категории – 0.

Смертей среди новорожденных не зарегистрировано (было 2 мертворожденных, антенатальная гибель плода до начала родовой деятельности, вне лечебного учреждения).

Профиль	2016г.	2017г.	2018г.
Травматологический	0,70	0,31	0,34
Акушерство и гинекология	0	0	0,25
Фтизиатрический	0,27	0,3	0,30
Инфекционный	0,39	0,0	0
Терапевтический	3,07	2,95	3,56
Хирургический	2,39	2,97	2,65
Кардиологический	3,45	6,49	4,04
Неврологический	1,56	0,72	0,32
ВСЕГО	3,03	3,28	3,39
Сестринский уход, гериатрия	19,54	8,97	9,26
Хоспис	50,46	52,41	49,51

IV. Информация о реализации целевых региональных программ.

Во исполнение Постановления Правительства Санкт-Петербурга от 30.06.2014 № 553 "О государственной программе Санкт-Петербурга "Развитие здравоохранения в Санкт-Петербурге" на 2015-2020 годы" для фтизиатрического отделения больниц приобретено оборудование на сумму 2 400 000 руб.:

№ п/п	Наименование оборудования	Стоимость (руб.)
1.	Полуавтоматический коагулометр	400 800

2.	Прибор для приготовления и окраски мазков на КУМ по Цилю-Нильсену	375 000
3.	Ламинарный шкаф	900 100
4.	Камера лазерная мультиформатная для печати рентгеновских изображений (отделение ФТО)	724 100
	Итого:	2400 000

V. Характеристика материально-технической базы.

СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского» располагается в шести отдельно стоящих зданиях, расположенных на территории Кронштадтского района Санкт-Петербурга:

1. Основной корпус:
 - Хирургическое отделение
 - Гериатрическое отделение
 - Терапевтическое отделение
 - Реанимационное отделение
 - Неврологическое отделение
 - Рентгенологический кабинет
 - Физиотерапевтическое отделение
 - Кабинет компьютерной томографии
 - Кабинет ультразвуковой диагностики
2. Инфекционное отделение (с апреля 2017 г. закрыто на капитальный ремонт);
3. Патологоанатомическое отделение;
4. Гериатрический районный центр:
 - Хоспис
 - Сестринский уход
5. Акушерско-гинекологическое отделение;
6. Фтизиатрическое отделение.

В пяти зданиях проведен капитальный ремонт, что позволило существенно повысить их энергоэффективность, привести к современным высоким стандартам по санитарно-гигиеническим требованиям. Тем не менее, существует дальнейшая необходимость восстановления, поддержания и модернизации санитарно-гигиенического состояния отделений учреждения.

В четырех зданиях модернизированы основные инженерные коммуникации (главный распределительный щит, индивидуальный тепловой пункт), заменены инженерные сети. Планируется работа, направленная на модернизацию основных инженерных коммуникаций и сетей зданий.

Также в помещениях зданий СПб ГБУЗ "Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского" по адресам: г. Кронштадт, ул. Газовый Завод д. 3 лит. А; ул. Владимирская д. 48/8; ул. Комсомола д. 14/16; ул. Комсомола д. 4 была осуществлена замена обычных светильников на светодиодные.

Все отделения оснащены компьютерной техникой, что позволяет сотрудникам своевременно и качественно выполнять поставленные задачи.

С целью повышения антитеррористической защищенности больницы установлена система видеонаблюдения, экстренного вызова сотрудников правоохранительных органов, СКУД (Система контроля и управления доступом).

В целях защиты и предупреждения возникновения пожаров, все здания больницы оснащены автоматической пожарной сигнализацией, системами пожаротушения.

В 2018 году за счет средств бюджета Санкт-Петербурга учреждением были заключены контракты и успешно произведены следующие ремонтные работы:

Адрес объекта	Наименование работ	Стоимость (тыс. руб.)
ул. Газовый Завод, д. 1	Капитальный ремонт здания СПб ГБУЗ "Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского" по адресу: г. Кронштадт, Газовый Завод ул., д. 1 лит. А	42 706,698
ул. Газовый Завод, д. 3	Выполнение работ по ремонту крылец здания, выполнение работ по ремонту помещений отделения хирургии, повышение энергоэффективности в здании. Оказание услуг по подготовке и оформлению документов для открытия ордера ГАТИ на земляные работы по благоустройству территории и установку постоянного ограждения по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Газовый Завод, д. 1	6 443,740
ул. Газовый Завод, д. 3 ул. Комсомола, д. 14/16 ул. Владимирская, д. 48/8	Выполнена замена светильников в помещениях зданий по адресам: Кронштадт, ул. Газовый Завод, д. 3 лит. А; ул. Комсомола, д. 14/16; ул. Владимирская д. 48/8	6 304,890
ул. Комсомола, д. 4	Выполнение работ по ремонту ограждения, по замене светильников в помещениях, выполнение работ по капитальному ремонту фасада здания АГО СПб ГБУЗ "Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского" по адресу: г. Кронштадт, ул. Комсомола, д. 4 Выполнение работ по ремонту кровли по адресу: ул. Комсомола, д. 4 литер А	7 694,310
ул. Комсомола, д. 14/16	Выполнение демонтажных работ, выполнение работ по устройству вентиляционной камеры, выполнение работ по монтажу металлической двери, выполнение работ по ремонту кровли (здание является объектом культурного наследия), выполнение работ по ремонту ворот	300,885
ул. Владимирская, д. 48/8	Выполнение работ по ремонту и противогрибковой обработке помещений	93,766

ИТОГО:

63 544,29430 тыс. руб.

VI. Приобретение и введение в строй нового оборудования.

На балансе больницы числится более 1 120 единиц медицинского оборудования на общую сумму 337 755 214,65 руб. Всё оборудование введено в эксплуатацию, однако средний процент износа составляет 43 %.

В 2018 году для нужд СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского» приобретено медицинское оборудование на общую сумму **24 697 700 руб.** Из них на обеспечение доступности учреждений для лиц с ограниченными возможностями и других маломобильных групп населения - 1 726 000 руб., на совершенствование системы оказания медицинской помощи больным туберкулезом - 2 400 000 руб., на приобретение оборудования для оснащения учреждений, функционирующих в системе обязательного медицинского страхования - 20 571 788 руб.

Наиболее значимое медицинское оборудование, закупленное в 2018 году:

- цистоскоп с комплектом принадлежностей: с гибким инструментом и осветителем;
- стойка лапароскопическая с комплектом инструментов;
- комплекс для многосуточного мониторинга ЭКГ (по Холтеру) и АД (Система холтеровского мониторинга);
- гастровидеоскоп;
- оборудование для ЦСО.

VII. Основные успехи и достижения учреждения в 2018г.

1. Особенно хочется отметить бюджетные отделения больницы (гериатрическое отделение, отделение сестринского ухода, отделение хоспис), установившие высокие показатели работы в 2018 году и показавшие свою важность как для Кронштадтского района, так и для Санкт-Петербурга в целом.

2. В 2018 году заведующая отделением Хоспис Брацлавская Людмила Владимировна была номинирована на Ежегодную Национальную премию «МЫ БУДЕМ ЖИТЬ!», которая вручается за исключительный вклад в дело спасения человеческих жизней и борьбу с онкологическими заболеваниями. Людмила Владимировна - талантливый врач, опытный руководитель, которая в течение 47 лет с полной отдачей трудится в своем коллективе. Она не просто добросовестно и качественно выполняет должностные обязанности, но и вкладывает всю душу в такой нелегкий и необходимый труд.

3. Большое внимание уделялось качеству оказываемой медицинской помощи, созданию для пациентов условий пребывания в стационаре, отвечающих современным требованиям (питание, размещение, психологическая атмосфера). По результатам анкетирования пациентов 95% называют условия пребывания в больнице комфортными.

4. Для выполнения поставленных задач по информатизации здравоохранения в 2018 году в учреждении реализованы мероприятия по внедрению новой медицинской информационной системы Ариадна, что позволит оформлять электронную медицинскую карту пациента, вносить результаты лабораторных исследований, производить выписку пациентов, выставлять счета в страховые компании, отправлять данные о пролеченных пациентах в ЕИС (Единая Информационная Система) ТерФонда. Деятельность отдела платных услуг также учтена в функционале установленной медицинской информационной системы.

5. В инфекционном корпусе больницы продолжается капитальный ремонт, по завершении которого в данном здании будет открыто отделение гериатрии.

6. 17 июня 2018 года исполнилось 70 лет со дня основания СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского». Для лечебного учреждения срок вроде бы небольшой, но за этот период, благодаря самоотверженному труду дружного коллектива, маленький стационар, состоящий из двух отделений, превратился в современное лечебно-профилактическое учреждение, оказывающее стационарную, многопрофильную, специализированную медицинскую помощь жителям Кронштадтского района и Санкт-Петербурга.

7. Значительный подъем финансовой составляющей больницы в 2018 году впервые привел к выставлению счетов по ОМС на сумму более 233 млн руб. (в 2017 - 213 млн руб.). Это стало возможным благодаря оптимизации сроков лечения пациентов, а также улучшению качества ведения медицинской документации.

8. В результате проведенных организационных мероприятий в течение 2018 года удалось добиться значимого снижения **общей** суммы задолженности, двукратного уменьшения размера **просроченной** задолженности, а также уменьшения просроченной задолженности **более одного года** в двадцать раз. В 2019 году учреждение планирует исполнить целевые показатели размера просроченной кредиторской задолженности.

VIII. Основные проблемы учреждения и пути их решения.

1. Территории, которые занимает больница, крайне недостаточны для обеспечения её функционирования в соответствии с современными требованиями. Прежде всего, нехватка площадей отрицательно сказывается на работе и возможности развития приемного отделения, физиотерапевтической службы, службы функциональной диагностики, эндоскопической службы, амбулаторно-консультативного отделения.
2. Отдаленное местоположение Кронштадтского района от Санкт-Петербурга и отсутствие кадрового потенциала медицинских работников в свете ближайших перспектив развития больницы позволяют оценить ситуацию с обеспечением врачебным и сестринским персоналом как сложную. Целесообразно закрепление медицинских кадров в учреждении путем решения профессиональных и социально-бытовых проблем на договорных отношениях (выделение жилья коммерческого найма для устраивающихся на работу сотрудников из других регионов).
3. Несмотря на удовлетворительное материально-техническое оснащение медицинской деятельности больницы, ряд позиций по этому вопросу остается нерешенным. В первую очередь это касается приобретения современного нового аппарата КТ, МРТ, рентгеновского аппарата.

IX. Основные задачи и перспективы развития больницы на 2019 год.

Основные задачи больницы ориентированы на повышение качества медицинской помощи, в том числе её доступности и эффективности. В связи с этим, в соответствии с потребностями населения (в первую очередь жителей Кронштадтского района) и с Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 30 июня 2014г. № 553 «О государственной программе Санкт-Петербурга «Развитие здравоохранения в Санкт-Петербурге» планируется:

1. Совершенствование сложившейся системы оказания стационарной, амбулаторно-консультативной помощи:

- оптимизация мощности коечного фонда больницы за счет увеличения коек гериатрического отделения и коек паллиативной помощи;
- дальнейшее расширение работы амбулаторно-консультативного отделения. Организация амбулаторной помощи врачами-специалистами;

- совершенствование оказания травматологической помощи, как для стационарных, так и для амбулаторных больных (с 30.12.2016 года, согласно профильному приказу, в больнице утвержден травмпункт);
- в рамках выделенных бюджетных ассигнований на 2019 год планируется провести закупку дополнительного медицинского оборудования на сумму 5 493 100 руб. и продолжить ремонтные работы в соответствии с адресной программой капитального ремонта;
- для достижения высоких показателей энергосбережения и энергетической эффективности учреждения, начаты работы (срок окончания 30.04.2019г.) по замене оконных заполнений в здании по адресу: ул. Газовый Завод, дом 3 лит. А.

2. Обновление и совершенствование материально-технической базы учреждения:

2.1. Замена устаревшего и выработавшего ресурс медицинского и технологического оборудования:

- стационарный рентгеновский аппарат на 2 рабочих места (на 2-м этаже основного корпуса): 2020 г.
- компьютерный томограф: 2021г.
- цифровой рентгеновский аппарат на 3 рабочих места (фтизиатрическое отделение).

2.2. Приобретение нового медицинского оборудования для соответствия стандартам оказания медицинской помощи, а также ее совершенствования:

- закупка аппарата МРТ: 2020г.
- лапароскопическая аппаратура для эндовидеохирургических операций хирургическим больным: 2019г.

3. Капитальный и текущий ремонт зданий больницы в соответствии с адресной программой Кронштадтского района СПб:

- продолжение выполнения работ по капитальному ремонту здания по адресу: г. Кронштадт, ул. Газовый Завод, д. 1;
- замена оконных заполнений в здании по адресу: г. Кронштадт, ул. Газовый Завод, д. 3 лит. А.

4. Дальнейшее развитие информатизации учреждения, а именно:

- доработка периметра защиты организации (дооснащение рабочих мест электронными системами контроля наличия пользователя на рабочем месте (рабочие места, используемые для обработки персональных и других критичных данных);
- внедрение системы защиты документов от кражи (вынос за периметр учреждения делает документ бесполезным, его невозможно прочитать);
- установка срока годности на документы (отправка за периметр с установленным сроком прочтения);
- внедрение системы контроля мобильных носителей информации;
- установка сервера для внутренней корпоративной почты, с последующим выводом в интернет;
- установка системы электронного документооборота;
- модернизация имеющегося парка компьютерной техники, закупка новой для расширения компьютеризированных рабочих мест;
- повышение квалификации сотрудников в области компьютерных и информационных технологий, путем направления их на соответствующие курсы
- увеличение емкости систем хранения данных;
- расширение системы контроля доступа (подведение под законодательство);
- расширение медицинской информационной системы (дальнейшее подключение модулей лабораторной исследовательской системы, модулей медицинской

- информационной системы, РИС - рентгеновской информационной системы, PACS - системы хранения цифровых изображений лучевых исследований);
- интеграция установленной медицинской информационной системы в общерайонную структуру.

Главный врач СПб ГБУЗ «Городская больница
Святого Праведного Иоанна Кронштадтского»



Ю.А. НОВИК