

**Администрация  
Кронштадтского района  
Санкт-Петербурга**

**Санкт-Петербургское  
государственное бюджетное  
учреждение здравоохранения  
«Городская больница Святого Праведного  
Иоанна Кронштадтского»**

**ОТЧЁТ  
о работе больницы  
за 2019 год**

## **I. Краткая характеристика и структура учреждения.**

СПб ГБУЗ «Городская больница № 36» создана от имени субъекта РФ Санкт-Петербурга распоряжением Администрации от 06.08.2002г. № 1379-ра. для оказания плановой и экстренной, стационарной и амбулаторной помощи населению Кронштадтского административного района Санкт-Петербурга.

На основании постановления Правительства Санкт-Петербурга от 29.04.2013г. № 294 и распоряжения Комитета по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга от 07.06.2013г. № 828-рз с 04.07.2013г. больница переименована в СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского».

Учреждение находится в ведении Администрации Кронштадтского района Санкт-Петербурга, осуществляющего координацию и регулирование его работы.

Учреждение осуществляет свою деятельность на основании лицензий:

- на осуществление медицинской деятельности № ЛО-78-01-009973 от 09.07.2019г., срок действия лицензии – бессрочно;

- на осуществление фармацевтической деятельности № ЛО-78-02-001511 от 25.06.2013г., срок действия лицензии – бессрочно;

- на осуществление деятельности по обороту наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, культивированию наркосодержащих растений № ЛО-78-03-000444 от 21.02.2018г., срок действия лицензии – бессрочно.

Учреждение осуществляет свою деятельность на объектах, закрепленных на праве оперативного управления, на основании распоряжения Комитета по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга от 08.02.2006 г. № 143-ра, свидетельство о государственной регистрации права от 24.07.2006 г., по следующим адресам:

Главный корпус больницы: ул. Газовый Завод, д. 3, лит. А (свидетельство 78-АЖ № 132996).

Патологоанатомическое отделение: ул. Газовый Завод, д. 3, лит. В (свидетельство 78-АА № 014048).

Инфекционное отделение: ул. Газовый Завод, д. 1, лит. А (свидетельство 78-АЖ № 217420), с апреля 2017 г. закрыто на капитальный ремонт.

Фтизиатрическое отделение: ул. Владимирская, д. 48/8, лит. А (свидетельство 78-АЕ № 008234).

Акушерско-гинекологическое отделение: ул. Комсомола, д. 4, лит. А (свидетельство 78-АБ № 034210).

Отделение сестринского ухода и Хоспис: ул. Комсомола, д. 14/16, лит. А (свидетельство 78-АЖ № 652579).

В больнице предоставляются платные медицинские услуги на основании разрешения Комитета по здравоохранению Санкт-Петербурга (распоряжение КЗ СПб от 30.04.2010г. № 231-р).

Лечебно-диагностический процесс и финансово-хозяйственную деятельность обеспечивают:

- клинико-диагностическая лаборатория;
- кабинет эндоскопии;
- кабинет функциональной диагностики;
- отделение лучевой диагностики;
- амбулаторно-консультативное отделение;
- аптека;
- патологоанатомическое отделение;
- организационно-методический отдел;
- кабинеты физиотерапии и лечебной физкультуры;
- служба лечебного питания;
- центральное стерилизационное отделение;

- хозяйственно-технический отдел;
- отдел снабжения;
- отдел госзаказа.

Бухгалтерская и планово-экономическая работа осуществляется на основе договора с СПб ГКУ «Централизованная бухгалтерия администрации Кронштадтского района Санкт-Петербурга».

На базе больницы в рамках договора о взаимном сотрудничестве работают:

1. Городское судебно-медицинское бюро.
2. СПб ГБПОУ «Медицинский техникум № 9»

В соответствии с распоряжением Комитета по здравоохранению от 15.04.2005 г. № 133-р больница оказывает экстренную и плановую медицинскую помощь жителям Санкт-Петербурга.

### Укомплектованность кадрами СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского»:

Персонал	На 31.12.2018 г.					На 31.12.2019 г.				
	штатных	Занятых		физ. Лиц		штатных	занятых		физ. лиц	
		ставок	%	чел.	%		ставок	%	чел.	%
Врачи	114,50	93,75	81,8	76	66,7	114,00	91,00	79,8	72	63,1
Средний	182,5	157,75	86,4	124	67,9	182,00	157,75	86,6	124	68,1
Младший	89,25	75,00	84	62	69,7	81,25	61,00	75	63	77,7
Прочий	155,75	132,25	84,9	127	81,9	166,5	135,25	81,3	131	78,7
<b>Итого</b>	<b>543,00</b>	<b>458,75</b>	<b>84,5</b>	<b>389</b>	<b>71,6</b>	<b>543,50</b>	<b>444,00</b>	<b>81,7</b>	<b>390</b>	<b>71,8</b>

Уровень квалификации работников СПб Государственного бюджетного учреждения здравоохранения "Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского" достаточно высокий. Последипломное обучение и аттестацию работники больницы проходят систематически в соответствии с планом, своевременно подтверждаются квалификационные категории и обновляются сертификаты специалистов.

Имеют квалификационные категории всего:

**Врачи- 38 человек, из них:**

**ВЫСШУЮ** квалификационную категорию имеют:

31 человек

**ПЕРВУЮ** квалификационную категорию имеют

6 человек,

**ВТОРУЮ** квалификационную категорию имеют:

1 человек

**Средний медицинский персонал –88 человек, из них:**

**ВЫСШУЮ** квалификационную категорию имеют - 72 человек

**ПЕРВУЮ** квалификационную категорию имеют -11 человек,

**ВТОРУЮ** квалификационную категорию имеют: – 5 человек

В больнице работают:

- **Заслуженные врачи Российской Федерации** – Васильев А.Ф., врач-хирург; Брацлавская Л.В., заведующая отделением ХОСПИС

- **«Отличник здравоохранения»** - Ставбун Л.А., медицинская сестра отделения анестезиологии, реанимации и интенсивной терапии;

- **Заслуженный работник здравоохранения** – Карпунина Т.Я., старшая медицинская сестра операционной хирургического отделения.

- **Кандидаты медицинских наук:** Голубев Д.В., заместитель главного врача, Шапарнев А.В., заведующий акушерско-гинекологического отделения, Жеглова М.Ю., врач акушер-гинеколог.

- **Кандидат биологических наук:** Аксенова А.М., врач клинической лабораторной диагностики клинико-диагностической лаборатории.

С 2021 года будет окончательно внедрена система аккредитации медицинских и фармацевтических работников. Эта модель заменит порядок получения сертификатов. После 1 января 2021 года сертификаты медицинского специалиста уже не будут выдаваться на территории России. Вместо них нужно получать свидетельства об аккредитации. Чтобы пройти аккредитацию и получить свидетельство об аккредитации, нужно вступить в систему НМО или другими словами «непрерывное медицинское образование». В Учреждении активно проводится работа по вовлечению медицинского персонала в систему НМО. На текущий момент в системе НМО зарегистрировано 52 врача и 17 медицинских сестер.

В целях привлечения кадров и достижения укомплектованности штата учреждения проводится систематическая работа по предоставлению информации о наличии вакантных ставок и потребности в специалистах с высшим и средним медицинским образованием в Комитет по здравоохранению Санкт-Петербурга и Центр занятости населения, ведется электронная база вакансий, размещение ее на сайте больницы, осуществляется сотрудничество с образовательными учреждениями высшего и среднего профессионального образования по организации практики и дальнейшему трудоустройству молодых специалистов. Таким образом, СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского» является клинической базой для студентов СПб ГБПОУ «Медицинский техникум № 9».

## II. Основные показатели работы в сравнении за 2017г. , 2018г. , 2019 г.

В 2019 году было пролечено 9518 пациентов (что на 177 пациента больше чем в 2018 году), пациентами было проведено 108839 койко-дней, работа койки составила 358 дней в году, что говорит об эффективном использовании коечного фонда больницей. По ОМС проведено 7202 чел. (107,9% от плана), на бюджетных койках – 1159 чел. (108,6% от плана), на хозрасчетных койках – 214 чел. (42,4% от плана), в дневном стационаре на профильных отделениях – 943 чел. (130% от плана). Отдельно хочется отметить увеличение на 12% госпитализаций в дневной стационар в 2019 году по сравнению с 2018 годом.

### Анализ использования коечного фонда за 2019 год

	пролеченные больные			проведено койко-дней		
	план	факт	%	план	факт	%
ОМС	6670	7202	107,9	60370	60573	100,3
Дн. стац. ОМС	492	709	144,1	5846	7954	136,05
Дн. стац. Бюджет	234	234	100,0	9732	9721	99,88
Бюджет	1067	1159	108,6	27535	27603	100,2
Хозрасчет	505	214	42,4	5494	2988	54,38

<b>Всего</b>	<b>8968</b>	<b>9518</b>	<b>106,1</b>	<b>108977</b>	<b>108839</b>	<b>99,87</b>
--------------	-------------	-------------	--------------	---------------	---------------	--------------

<b>Показатели</b>	<b>2017г.</b>	<b>2018г.</b>	<b>2019г.</b>
Число пролеченных больных	9368	9341	9518
Проведено койко-дней	110 354	110 419	108839
Работа койки	333,40	334,00	358,0
Летальность	3,28	3,39	3,36
Оборот койки	28,32	28,23	31,3
Средняя длительность лечения	11,77	11,82	11,43
Оперативная активность (хирургическое отделение)	49,7	51	51,7
Послеоперационная летальность (хирургическое отделение)	2,8	2,4	1,9

В 2019 году эффективную работу показали бюджетные отделения больницы:

#### **Гериатрическое отделение.**

В 2019 году в гериатрическом отделении больницы был пролечен 501 пациент, проведено 8567 койко-дней, работа койки составила 372 дня в году.

#### **Отделение сестринского ухода.**

В 2019 году в отделении сестринского ухода больницы было пролечено 416 пациент, проведено 10776 койко-дней, работа койки составила 360 дней в году.

#### **Отделение Хоспис.**

В 2019 году в отделении хоспис больницы было пролечено 213 пациентов, проведено 3704 койко-дня, работа койки составила 370 дней в году.

#### **Фтизиатрическое отделение.**

Продолжает налаживаться взаимодействие больницы с другими медицинскими учреждениями города, и примером тому является совместная работа с НИИ фтизиопульмонологии, которое отправляет в наше фтизиатрическое отделение на долечивание пациентов после оперативного лечения туберкулеза. В 2019 году, таким образом, было пролечено 20 пациентов.

В отделениях, финансируемых за счет средств ОМС, интенсивно использовались все профильные койки.

Отдельно хочется отметить большую работу, проделанную акушерско-гинекологическим отделением. В 2019 году в отделении родилось 972 новорожденных (в том числе 191 кронштадтцев). Все это показывает важность акушерско-гинекологического отделения больницы для Санкт-Петербурга и требует дальнейшего его развития.

Высокие показатели по сравнению с прошлым годом показал травматологический пункт больницы, через который прошло 4633 посещения, что на 520 посещений больше, чем в 2018 году.

Значительный рост показало амбулаторно-консультативное отделение по сравнению с прошлым годом, так в 2019 году было 10558 посещений, что на 2930 посещения больше, чем в 2018 году.

В 2019 году в отделении реанимации и интенсивной терапии было пролечено 1090 пациентов, что на 145 пациентов больше, чем в 2018 году, при этом на 1,2% снизилась летальность.

Отделение АРИТ	2017г.	2018г.	2019г.
Количество больных	1012	945	1090
Проведено койко-дней	2395	2505	2372
Работа койки	399	418	395,3
Летальность	10,0	10,8	9,6

В таблице семь форм «острого живота» видно увеличение оперативной активности.

Показатели	2017г.	2018г.	2019 г.
Количество поступивших больных	228	198	255
Оперировано	106	152	198
Оперативная активность, %	46,5	54,8	77,6
Послеоперационная летальность	абс. число	6	2
	%	4,0	1,3
			2,02

#### Динамика показателей лечебно-диагностических процедур и манипуляций:

В 2019 году наблюдался рост числа исследований по лучевой, ультразвуковой, функциональной и эндоскопической диагностикам, увеличилось число лабораторных исследований.

Наименование подразделения	2017г.	2018г.	2019г.
Лучевая диагностика	12971	13940	15685
Клинико-диагностическая лаборатория	456461	454037	488994
Эндоскопия	1335	1272	1628
Ультразвуковая и функциональная диагностика	17659	17705	22133
Физиотерапия (основной корпус)	26730	26483	25987
Физиотерапия (фтизиатрическое отделение)	10743	9950	6681
ПАО (гистологические исследования)	15277	16232	15785

#### Летальность по профилям отделений:

В 2019 году в больнице умерло 320 человек. Проведено 135 патологоанатомических вскрытий, что составляет 42.2% от числа умерших. Отдано без секции – 185 чел. Низкий процент вскрытий связан в первую очередь с тем, что пациенты с ранее установленным онкологическим диагнозом по волеизъявлению родственников не вскрывались. Умерли от болезней системы кровообращения – 145 чел. (45.3%), от злокачественных новообразований – 134 чел. (41.9%), болезни органов дыхания – 2 (0.6%), болезней эндокринной системы (сахарный диабет) – 18 чел. (5.6%), болезни

органов пищеварения – 12 (3.75%). Совпадение диагнозов – 126. Число расхождений клинического и патологоанатомического диагнозов: I категории – 9, II категории – 0, III категории – 0.

Смертей среди новорожденных не зарегистрировано (было 3 мертворожденных: 2- антенатальная гибель плода, 1- интранатальная гибель плода ).

Профиль	2017г.	2018г.	2019г.
Травматологический	0,31	0,34	1,3
АГО	0	0,25	0,08
Фтизиатрический	0,3	0,30	0
Инфекционный	0,0	0	0
Терапевтический	2,95	3,56	5,1
Хирургический	2,97	2,65	1,8
Кардиологический	6,49	4,04	3,8
Неврологический	0,72	0,32	0,6
ВСЕГО	3,28	3,39	3,36
сестринский уход, гериатрия	8,97	9,26	6,87
Хоспис	52,41	49,51	49,76

### **III. Информация о мероприятиях по проведению организационных изменений в структуре учреждения (реструктуризация, перепрофилирование коечного фонда, открытие новых отделений и др.).**

Распоряжением Администрации Кронштадтского района Санкт-Петербурга от 08.05.2019г. № 1784-р утверждена мощность коечного фонда СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского» - 331 койка.

#### **Профиль коек и коечная мощность**

Отделение	Профиль медицинской помощи	Профиль коек	Мощность
<b>Хирургическое отделение,</b> в том числе койки: <b>- травматологические,</b> из них: дневной стационар хозрасчетные <b>- хирургические,</b> из них: дневной стационар хозрасчетные <b>-гнойно-хирургические</b>	Травматология и ортопедия	травматологические	34
			9
			1
	Хирургия	хирургические	1
			23
	Хирургия	гнойно-хирургические	3
		1	
		2	

<b>Терапевтическое отделение,</b> в том числе койки: <b>-терапевтические,</b> из них: дневной стационар хозрасчетные <b>-кардиологические,</b> из-них: дневной стационар хозрасчетные <b>-кардиологические интенсивной терапии</b>	Терапия	терапевтические	69 32	
	Кардиология	кардиологические	5 1 33	
	Кардиология	кардиологические интенсивной терапии	5 1 4	
	<b>Неврологическое отделение,</b> в том числе койки: <b>- неврологические,</b> из-них: дневной стационар хозрасчетные <b>-неврологические интенсивной терапии</b>	Неврология	неврологические	34 32
		Неврология	неврологические интенсивной терапии	8 1 2
		Инфекционные болезни	Инфекционные	15
<b>Инфекционное отделение</b> в том числе койки: <b>- для взрослых инфекционные,</b> <b>- для детей инфекционные</b>	Инфекционные болезни	инфекционные	12	
	Онкология	онкологические паллиативные	10	
<b>Отделение сестринского ухода,</b> в том числе койки: <b>- сестринского ухода,</b> из них: хозрасчетные	Паллиативная медицинская помощь	сестринского ухода	30 30	
		6		
<b>Гериатрическое отделение</b> в том числе койки: <b>- гериатрические,</b> из них: хозрасчетные	Гериатрия	геронтологические	23 23	
		1		
		45		
<b>Акушерско-гинекологическое отделение,</b> в том числе койки: <b>- гинекологические,</b> из них: хозрасчетные <b>-патологии беременности,</b> из них:	Акушерство и гинекология	гинекологические	17 1	
		Акушерство и гинекология	патологии беременности	8

хозрасчетные - для беременных и рожениц, из них: хозрасчетные	Акушерское дело	для беременных и рожениц	1 20 3
<b>Фтизиатрическое отделение</b> в том числе койки: - туберкулезные, из них: дневной стационар	Фтизиатрия	туберкулезные	59 59 25
<b>ИТОГО</b> в том числе: дневной стационар хозрасчетных коек			<u>331</u> 47 17
<b>Кроме того:</b> <b>Отделение анестезиологии, реанимации и интенсивной терапии,</b> в том числе койки:  - для акушерско-гинекологического отделения	Анестезиология и реаниматология Анестезиология и реаниматология	реанимационные  реанимационные	6 5 1
<b>Отделение для новорожденных,</b> в том числе койки:	Неонатология Неонатология  Анестезиология и реаниматология	для новорожденных патологии новорожденных и недоношенных детей реанимационные для новорожденных	22 18 1 3
<b>Амбулаторно-консультативное отделение</b>  <b>Травматологический пункт</b>			На 48 посещений в смену  5000 посещений в год

#### IV. Информация о реализации целевых региональных программ.

Во исполнение Постановления Правительства Санкт-Петербурга от 30.06.2014 № 553 "О государственной программе Санкт-Петербурга "Развитие здравоохранения в

Санкт-Петербурге" на 2015-2020 годы" для фтизиатрического отделения больницей приобретено оборудование на сумму 2 400 000 руб.:

№ п\п	Наименование оборудование	Стоимость в рублях
1.	Полуавтоматический коагулометр	400 800
2.	Прибор для приготовления и окраски мазков на КУМ по Цилю-Нильсену	375 000
3.	Ламинарный шкаф	900 100
4.	Камера лазерная мультиформатная для печати рентгеновских изображений (отделение ФТО)	724 100
	<b>Итого:</b>	<b>2400 000</b>

#### **V. Характеристика материально-технической базы.**

СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского» располагается в шести отдельно стоящих зданиях, расположенных на территории Кронштадтского района Санкт-Петербурга:

1. Основной корпус:
  - Хирургическое отделение
  - Гериатрическое отделение
  - Терапевтическое отделение
  - Реанимационное отделение
  - Неврологическое отделение
  - Рентгенологический кабинет
  - Физиотерапевтическое отделение
  - Кабинет компьютерной томографии
  - Кабинет ультразвуковой диагностики
2. Инфекционное отделение (с апреля 2017 г. закрыто на капитальный ремонт);
3. Патологоанатомическое отделение;
4. Отделения Сестринского ухода и Хоспис:
  - Хоспис
  - Сестринский уход
5. Акушерско-гинекологическое отделение;
6. Фтизиатрическое отделение.

В пяти зданиях проведен капитальный ремонт, что позволило существенно повысить их энергоэффективность, привести к современным высоким стандартам по санитарно-гигиеническим требованиям. Тем не менее, существует дальнейшая необходимость восстановления, поддержания и модернизации санитарно-гигиенического состояния отделений учреждения.

В четырех зданиях модернизированы основные инженерные коммуникации, заменены инженерные сети. Планируется работа, направленная на модернизацию основных инженерных коммуникаций и сетей зданий.

Все отделения оснащены компьютерной техникой, что позволяет сотрудникам своевременно и качественно выполнять поставленные задачи.

С целью повышения антитеррористической защищенности больницы установлена система видеонаблюдения, экстренного вызова сотрудников правоохранительных органов, СКУД (Система контроля и управления доступом).

В целях защиты и предупреждения возникновения пожаров, все здания больницы оснащены автоматической пожарной сигнализацией, системами пожаротушения.

В 2019 году за счет средств бюджета Санкт-Петербурга учреждением были заключены контракты и успешно произведены следующие ремонтные работы:

Адрес объекта	Наименование работ	Стоимость в тыс. руб.
ул. Газовый завод д.1	Капитальный ремонт здания СПб ГБУЗ "Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского" (третий этап) по адресу: 197760, г. Кронштадт, Газовый завод ул., д. 1 литер "А"	33 625,7297
ул.Газовый завод, д.1	Выполнены работы по капитальному ремонту индивидуального теплового пункта с дооборудованием системы отопления узлом автоматического погодного регулирования и узлом учета тепловой энергии (первый этап) по адресу: г. Кронштадт, ул. Газовый завод, д. 1 литер "А"	2 902,417
ул. Газовый завод д.3	Выполнены работы по переустановке оконных заполнений СПб ГБУЗ "Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского" по адресу: 197760, г. Кронштадт, Газовый завод ул., д. 3 литер "А"	2 987,000
ул. Газовый завод д.3,	Выполнены работы по капитальному ремонту тепловой сети по адресу: Кронштадт, ул. Газовый завод д. 3 лит.А.	1 084,292
ул. Комсомола д.4	Выполнены работы по ремонту помещений по адресу ул.Комсомола, д. 4 Литер А.	394,75
ул.Комсомола, д. 14/16	Работы по ремонту кровли пострадавшей в результате ветровой нагрузки	26,492
ул. Газовый завод д.3,	Проведено обследование кровли здания	98,385

ул. Газовый завод д.3.	Выполнены работы по ремонту помещений операционной	149,38485
------------------------	--	-----------

ИТОГО:

41 271 449 тыс. руб.

#### **VI. Приобретение и введение в строй нового оборудования.**

На балансе больницы числится более 1250 единиц медицинского оборудования на общую сумму 349 080 903,65 руб. Средний процент износа составляет 47 %.

В 2019 году для нужд СПб ГБУЗ «Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского» приобретено медицинское оборудование на общую сумму: **11 325 689.32 руб.** Из них в порядке оснащения акушерско гинекологического отделения-9 416 924.86 руб.

Наиболее значимое медицинское оборудование, закупленное в 2019 году:

- Система ультразвуковая диагностическая DC-60 - 4 873 220 руб.
- Транспортный инкубатор с аппаратом ИВЛ–для новорожденных- 4 524 104.86 руб.
- Светильник потолочный двухкупольный операционный - 832 380 руб.
- Диспенсер инфльтрационный DP30 - 194 000 руб.
- Аспиратор медицинский вакуумный - 212 500 руб.
- Дефибриллятор мониторДФР-02-ОУМЗ - 178 997.03 руб.
- Электрокардиограф многоканальный переносной ЭК-12Т - 134 247.78 руб.
- Аппарат лазерно-светодиодный терапевтический «Спектр-ЛЦ» - 84 924.45 руб.
- Аппарат физиотерапевтический «Амплипульс-8» - 96 830.74 руб.

#### **VII. Внедрение новых медицинских технологий.**

В связи с вводом в эксплуатацию хирургического лазера Лахта-Милон с июня 2019 года в больнице стало возможным выполнение эндовазальной лазерной облитерации вен, что существенно повысило качество оказываемой медицинской помощи пациентам с варикозной болезнью вен нижних конечностей. За 2019 год было выполнено 40 таких операций.

Активно развивалась травматологическая помощь пациентам, о чем свидетельствует применение нового метода лечения деформирующего артроза – ИМПЛЭСО. Метод лечения артроза, основан на стимуляции репарации костной и хрящевой ткани электрическим полем электрета, имплантированного в пораженный сустав. Метод основан на восстановлении костной и хрящевой ткани сустава электрическим полем электретного стимулятора остеорепарации имплантированного в сустав на постоянной основе. Электрет - диэлектрик, длительное время сохраняющий поляризованное состояние. За 2019 год выполнено 13 таких операций.

#### **VIII. Основные успехи и достижения учреждения в 2019 г.**

1. Значительно выросло количество пациентов, прошедших через дневной стационар и амбулаторно-консультативное отделение.

2. Большое внимание уделялось качеству оказываемой медицинской помощи, созданию для пациентов условий пребывания в стационаре, отвечающих современным требованиям (питание, размещение, психологическая атмосфера). По результатам анкетирования пациентов 95% называют условия пребывания в больнице комфортными.

3. В 2019 году в учреждении в рамках проекта электронное здравоохранение продолжалась информатизация учреждения, было закуплено серверное оборудование и 30 автоматизированных рабочих мест. Также продолжались мероприятия по внедрению медицинской информационной системы Ариадна, что позволило начать формировать электронную историю пациентов. В интегральном рейтинге стационарных медицинских организаций взрослой сети по ведению ЭМК петербуржца за 2019 год больница заняла 8 место.

4. В инфекционном корпусе больницы продолжается капитальный ремонт, по завершению которого в данном здании будет открыто отделение гериатрии.

5. Продолжила улучшаться финансовая составляющая больницы, о чем свидетельствуют выставленные счета по ОМС на сумму более 239 млн. руб. (в 2018 -233 млн. руб., в 2017 – 213 млн. руб.). Это стало возможным благодаря оптимизации сроков лечения пациентов, а также улучшению качества ведения медицинской документации.

6. В результате проведенных организационных мероприятий в течение 2019 года удалось добиться значимого снижения **общей** суммы задолженности, ликвидировать **просроченную** задолженность.

### **VIII. Основные проблемы учреждения и пути их решения.**

1. Площади, которые занимает больница, крайне недостаточны для обеспечения её функционирования в соответствии с современными требованиями. Прежде всего, нехватка площадей отрицательно сказывается на работе и возможности развития приемного отделения, физиотерапевтической службы, службы функциональной диагностики, эндоскопической службы, амбулаторно-консультативного отделения.
2. Отдаленное местоположение Кронштадтского района от Санкт-Петербурга и отсутствие кадрового потенциала медицинских работников в свете ближайших перспектив развития больницы позволяют оценить ситуацию с обеспечением врачебным и сестринским персоналом как сложную. Целесообразно закрепление медицинских кадров в учреждении путем решения профессиональных и социально-бытовых проблем на договорных отношениях (выделение жилья коммерческого найма для устраивающихся на работу сотрудников из других регионов).
3. Несмотря на удовлетворительное материально-техническое оснащение медицинской деятельности больницы, ряд позиций по этому вопросу остается нерешенным. В первую очередь это касается приобретения современного нового аппарата КТ, МРТ, рентгеновского аппарата.

### **IX. Основные задачи и перспективы развития больницы.**

Основные задачи больницы ориентированы на повышение качества медицинской помощи, в том числе её доступности и эффективности. В связи с этим, в соответствии с потребностями населения (в первую очередь жителей Кронштадтского района) и с Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 30 июня 2014г. № 553 «О государственной программе Санкт-Петербурга «Развитие здравоохранения в Санкт-Петербурге»» планируется:

#### **1. Совершенствование сложившейся системы оказания стационарной, амбулаторно-консультативной помощи:**

- оптимизация мощности коечного фонда больницы за счет увеличения коек гериатрического отделения и коек паллиативной помощи
- дальнейшее расширение работы амбулаторно-консультативного отделения.
- совершенствование оказания травматологической помощи, как для стационарных, так и для амбулаторных больных (с 30.12.2016 года, согласно профильному приказу, в больнице утвержден травмпункт).

- в рамках выделенных бюджетных ассигнований на 2020 год планируется провести закупку дополнительного медицинского оборудования и продолжить ремонтные работы в соответствии с адресной программой капитального ремонта
- после завершения капитального ремонта отдельно стоящего здания СПб ГБУЗ здравоохранения "Городская больница Святого Праведного Иоанна Кронштадтского", расположенного по адресу: г. Кронштадт, ул. Газовый Завод д.1., в него запланирован переезд из основного корпуса больницы гериатрического отделения.
- после переезда из основного корпуса больницы гериатрического отделения, на освободившихся площадях планируется открыть отделение паллиативной помощи на 15 коек для пациентов, находящихся на продленной искусственной вентиляции легких. В Санкт-Петербурге имеются пациенты, которые нуждаются в оказании паллиативной медицинской помощи с проведением продленной ИВЛ (пациенты с травмами верхних отделов шейного отдела позвоночника и спинного мозга любой этиологии (включая спинальные травмы в результате несчастных случаев), нервно-мышечными заболеваниями, спинальной мышечной атрофией, различными формами миопатий, мышечными дистрофиями, амиотрофическим склерозом, последствиями перенесенного энцефалита или миелита, некоторых опухолях головного мозга (после их хирургической резекции), последствиями черепно-мозговой травмы, сосудистой мальформации головного мозга, муковисцидозе, рестриктивных заболеваниях дыхательных путей). Данной категории пациентов при стабилизации состояния показано проведение ИВЛ на дому. В связи с тем, что не у всех пациентов данной категории, есть возможность проводить ИВЛ на дому (в силу декомпенсации состояния здоровья или в силу отсутствия оборудования, или условий в месте проживания) приходится обращаться в стационары, в которых на данный момент нет специализированных паллиативных отделений.

## **2. Обновление и совершенствование материально-технической базы учреждения:**

2.1. Замена устаревшего и выработавшего ресурс медицинского и технологического оборудования:

- стационарный рентгеновский аппарат на 2 рабочих местах (на 2-м этаже основного корпуса): 2020 г.
- компьютерный томограф: 2021г.
- цифровой рентгеновский аппарат на 3 рабочих места (фтизиатрическое отделение)

2.2. Приобретение нового медицинского оборудования для соответствия стандартам оказания медицинской помощи, а так же ее совершенствования:

- закупка аппарата МРТ: 2022 г.
- лапароскопическая аппаратура для эндовидеохирургических операций хирургическим больным: 2020 г.

## **3. Капитальный и текущий ремонт зданий больницы в соответствии с адресной программой Кронштадтского района СПб:**

- продолжение выполнения работ по капитальному ремонту здания по адресу: Кронштадт ул. Газовый завод д.1 лит.А
- замена оконных заполнений в здании по адресу: Кронштадт, ул. Газовый завод дом 3.

## **4. Дальнейшее развитие информатизации учреждения, а именно:**

- доработка периметра защиты организации на рабочих местах используемых для обработки персональных и других критичных данных
- внедрение системы защиты документов
- установка сервера для внутренней корпоративной почты, с последующим выводом в интернет
- развитие системы электронного документооборота
- модернизация имеющегося парка компьютерной техники, закупка новой для расширения компьютеризированных рабочих мест
- повышение квалификации сотрудников в области компьютерных и информационных технологий, путем отправки их на соответствующие курсы
- увеличение емкости систем хранения данных
- расширение системы контроля доступа
- расширение медицинской информационной системы (дальнейшее подключение модулей лабораторной исследовательской системы, модулей медицинской информационной системы, РИС – рентгеновской системы, PACS – системы хранения цифровых изображений лучевых исследований)
- интеграция установленной медицинской информационной системы в общерайонную структуру.